



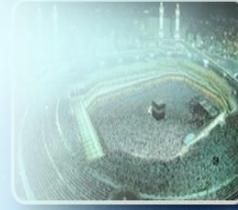
# الشركة السعودية للكهرباء "تحويل التحديات إلى فرص"

الأربعاء 4-11-2015م

من نكون ؟



الشركة السعودية للكهرباء  
Saudi Electricity Company  
طاقة مثمرة



في خدمة الوطن



# نحن نزود المملكة بالطاقة ليلاً و نهاراً في كل يوم ، في كل ساعة ،



---

# مكانة الشركة السعودية للكهرباء

---

# حقائق سريعة !



تخدم 8 مليون مشترك وبنسبة  
تواجدية 99.9%



أقل تعرفه لبيع الطاقة  
في العالم 5 هللة لكل كيلوواط بالساعة



62% من الاستهلاك السكني  
لا تزيد قيمة الفاتورة فيه عن 100 ريال شهرياً  
بينما فاتورة الاتصالات للأسرة المتوسطة تبلغ 500 ريال شهرياً



نسبة السعودة 87% من 37,000  
موظف



نسبة الدعم بالسعودية 100% من السكان  
نسبة الدعم بالإمارات 12% من السكان (الوطنيين)



من أعلى نسب النمو في العالم 7-8%  
400-500 الف مشترك سنوياً



نسب استهلاك الطاقة

50 % سكني  
17 % صناعي  
16 % تجاري  
13 % حكومي  
4 % أخرى



سهم الشركة السعودية للكهرباء يحتل  
المرتبة الخامسة بين الأسهم الأعلى تداولاً  
في سوق الأسهم السعودي



إجمالي القدرة المركبة  
قيقا واط 69



تمتلك الشركة أكثر  
من 42 ألف كم من الالياف البصرية



القيمة السوقية: 307 مليار ريال  
الإيرادات: 44 مليار ريال

# مكانة الشركة على مستوى المملكة والعالم

## 1. على مستوى المملكة

- السكني
- التعليم
- المنشآت الحكومية
- التجارة والبنوك
- انتاج البترول والغاز
- انتاج وتصدير الهيدرو كربونات ومشتقات البترول

2. أكبر شركة لتوليد ونقل وتوزيع الطاقة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومن أكبر الشركات على مستوى العالم.

3. المساهمة في قيادة اقتصاد المملكة والمحافظه على موقع المملكة ضمن أكبر 20 اقتصاد في العالم



# مكانة الشركة على مستوى المملكة والعالم

## على مستوى العالم ( ما تفخر به المملكة )

- أكبر شركة لتوليد ونقل وتوزيع الطاقة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومن أكبر الشركات على مستوى العالم.
- 69 قيقا واط إجمالي القدرة المركبة
- 64,563 كيلو متر إجمالي خطوط نقل الطاقة
- 42 ألف كم من الاليف البصرية
- 525,000 كيلو متر إجمالي شبكات التوزيع ( ما يعادل عشر دورات حول الكرة الأرضية ! )

## على المستوى الاستراتيجي:

- توفير 600.000 برميل مكافئ/اليوم
- (220 مليون برميل مكافئ/ العام)
- إدخال الشبكة الذكية 10 مليون عداد ذكي
- الربط الاقليمي والعالمي:
  - الربط الخليجي
  - الربط مع مصر
  - الربط مع أوروبا
  - الربط بالألياف البصرية

## على مستوى المواطن

- 8 مليون مشترك
- 400-500 ألف مشترك سنوياً
- 99.9% من المناطق النائية مكهربه
- 13.000 مدينة وقريه وهجرة
- 8-10% نمو الاحمال سنويا وهي من أعلى النسب عالميا
- 37000 موظف



---

## التحديات والفرص المتاحة

---

# التحديات والفرص المتاحة



مواجهة الطلب



كفاءة الطاقة والتوليد بالدورة المركبة



تفعيل التشغيل الاقتصادي



تنوع مصادر الطاقة الإمدادية



الموثوقية وتأمين الإمدادات



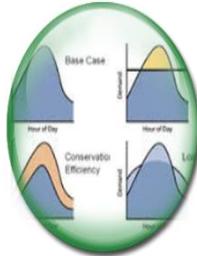
شراء الوقود



شركة ضوئيات



مواجهة التحديات



إدارة الطلب على الطاقة



قيادة الأبحاث والتطوير في المملكة والعالم



توطين الوظائف رضا المستهلك



رفع المستوى المعيشة



زيادة الإيرادات

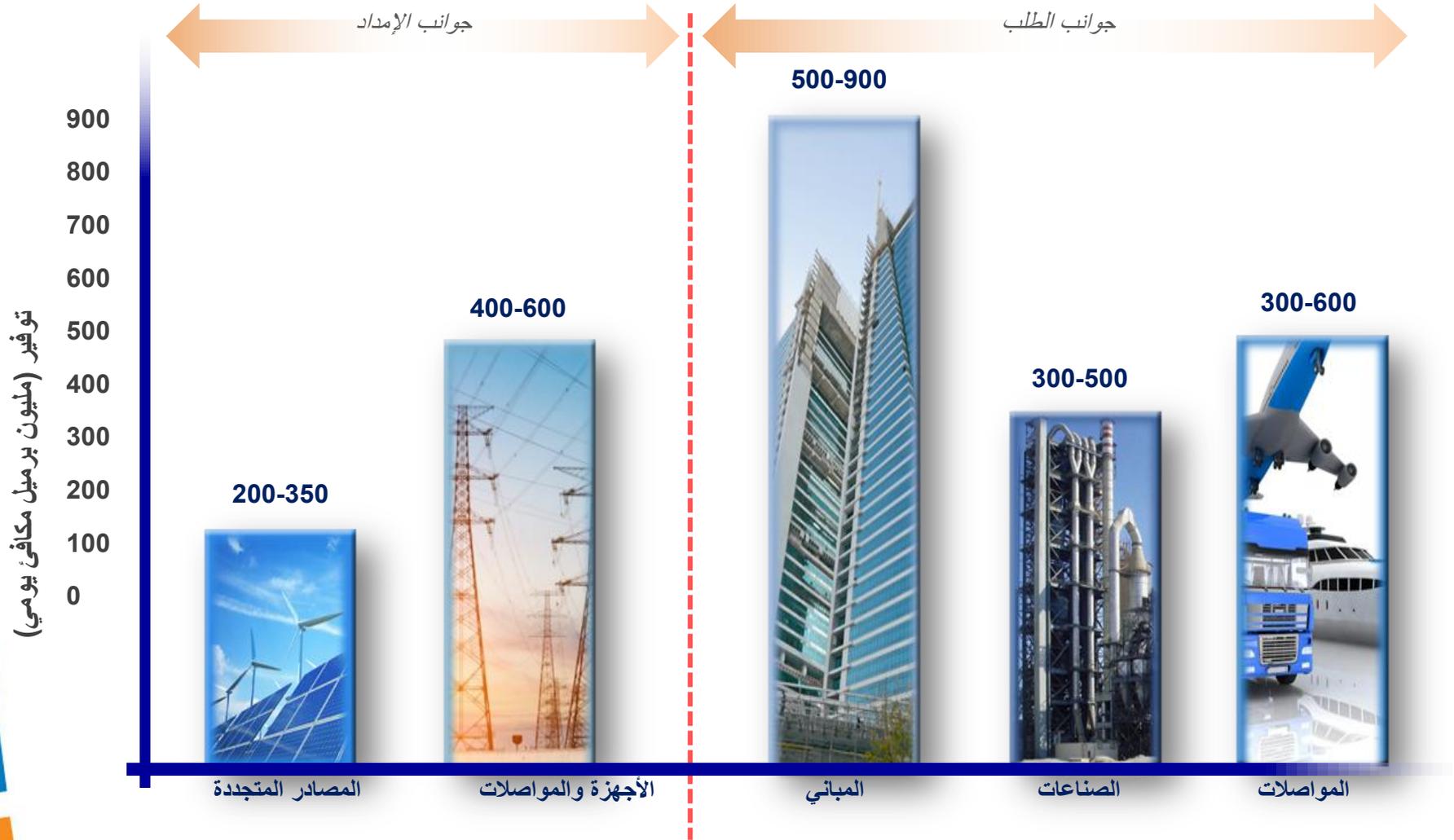


الحفاظ على البيئة

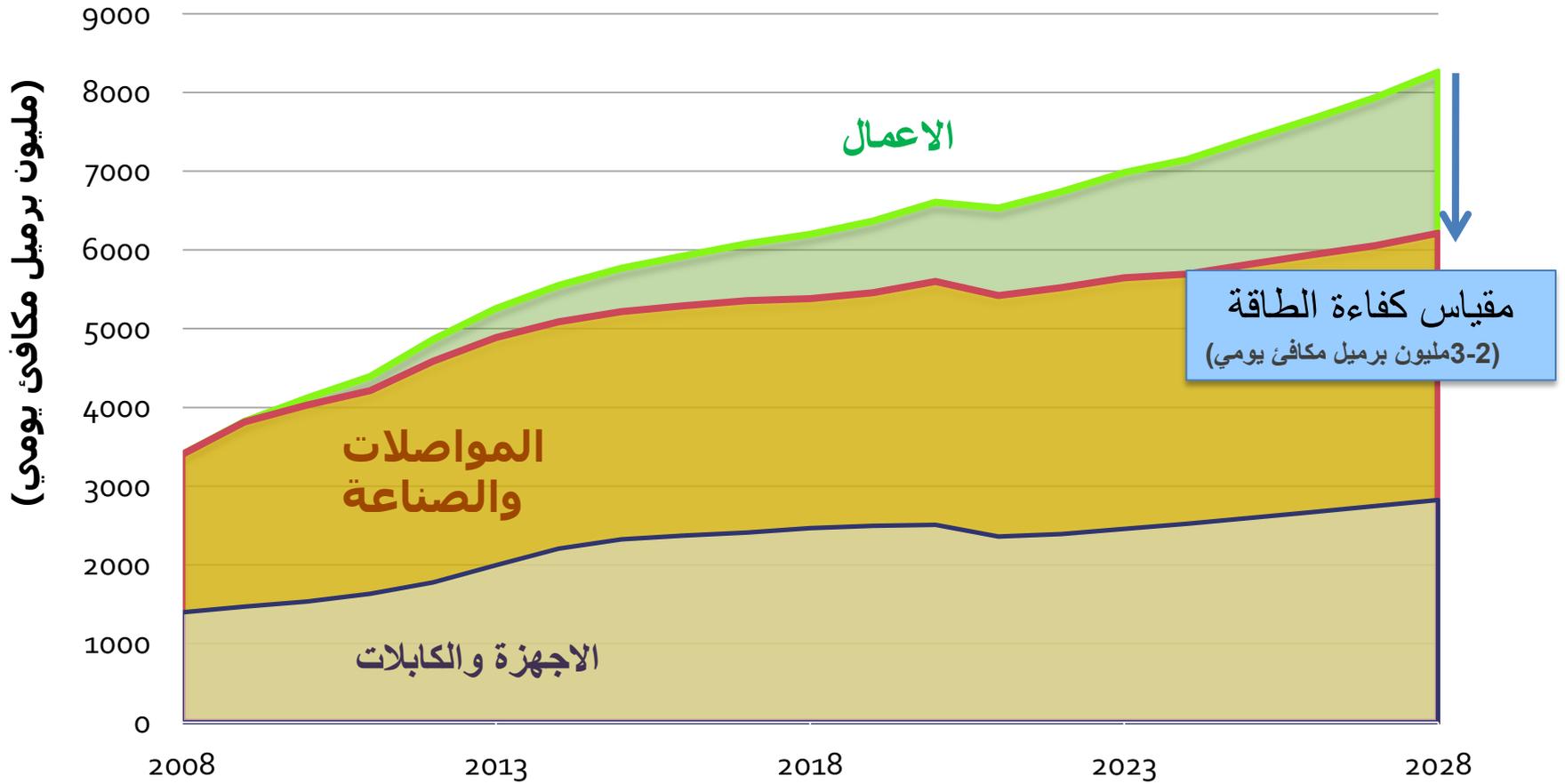


تخفيض الانبعاثات الكربونية

# التوفير في الوقود



# توفير الوقود



# ألية الطاقة واستراتيجياتها

## الطاقة

تقليل مساهمة الاجنדה الوطنية بواسطة ،،،

### الاهداف الوطنية



الحفاظ على المصادر  
الكربونية



تقليل التكلفة من توفير الطاقة  
الى المملكة



حماية البيئة وجودة المعيشة



الحفاظ على أمن الإمدادات

فرص جبارة لتوفير الوظائف في المملكة

### التكامل الاستراتيجي للدواعم الرابع

الدعم  
الهيدروكربوني

- الغاز
- السوائل

الكفاءة  
البيئية والكربونية

- المصادر المتجددة

- الادوات
- المباني
- الصناعة
- النقل

الطلب

- التحديد
- اعادة تشكيل
- السعر

### العوامل المساعدة

التقنية والإبتكار

تطوير العوامل البشرية

القواعد والدعم

الحوكمة والتطبيق

### عملية التطبيق

هل يعتبر ما ذكر تحديات ؟

نعم

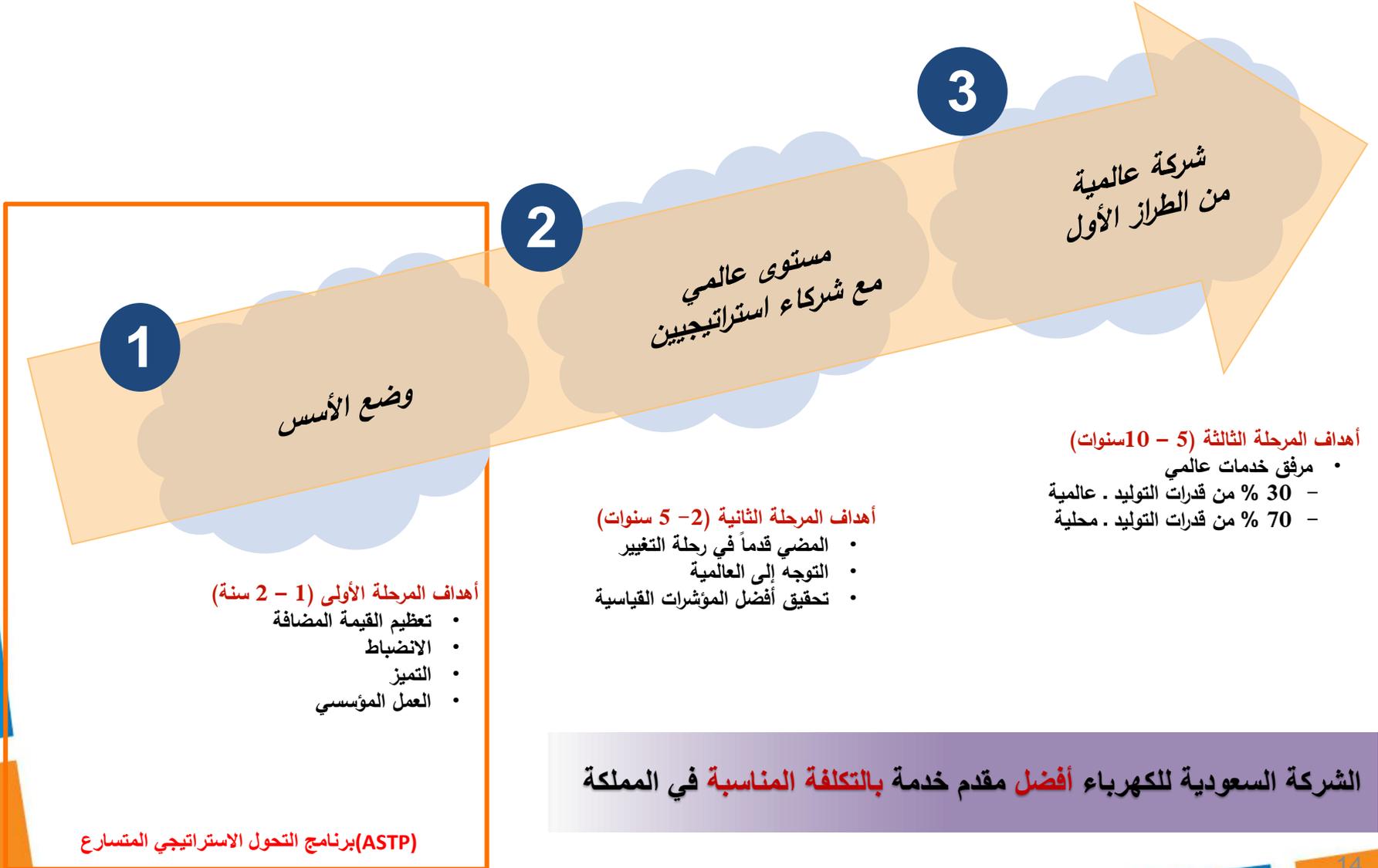
أو

لا

---

## التغلب على التحديات

---



# برنامج التحول الاستراتيجي المتسارع (ASTP)

ريادة الشركات في المملكة  
والتحول إلى مرفق خدمات عالمي

نموذج عمل  
جديد

تعزيز الأعمال  
الرئيسية

مساندة الأعمال  
الرئيسية

تميز الموظفين

الصحة - السلامة المهنية - البيئة

إدارة المخاطر الشاملة والالتزام

# حقائق وإنجازات عن برنامج التحول الاستراتيجي المتسارع (ASTP)



يستهدف برنامج التحول الاستراتيجي توفير 30 مليار ريال من مصروفات الشركة التشغيلية والرأسمالية خلال السنوات الخمس (2015-2019) و تحسين كفاءة محطات التوليد لتوفير حرق ( 600 الف برميل/يوم)



تم توفير مبلغ 1,712 مليون ريال من المصروفات الرأسمالية



تم توفير 2,000 مليون ريال من التحول من كابلات النحاس الى الالومنيوم خلال سنه واحدة



تم توفير 59 مليون ريال نتيجة ايقاف طباعة فواتير المشتركين التي تقل قيمتها عن 100 ريال



تم توفير 259 مليون ريال نتيجة رفع الكفاءة الانتاجية والصيانة لمحطات التوليد



تم توفير 277 مليون ريال نتيجة تطبيق التشغيل الاقتصادي للمنظومة الكهربائية ونستهدف 400 مليون بنهاية هذا العام



تم توفير 235 مليون ريال نتيجة تطبيق المنهجية الجديدة لتجميع العقود



بالإضافة الى تأسيس شركة تطوير المشاريع (EPCM)



---

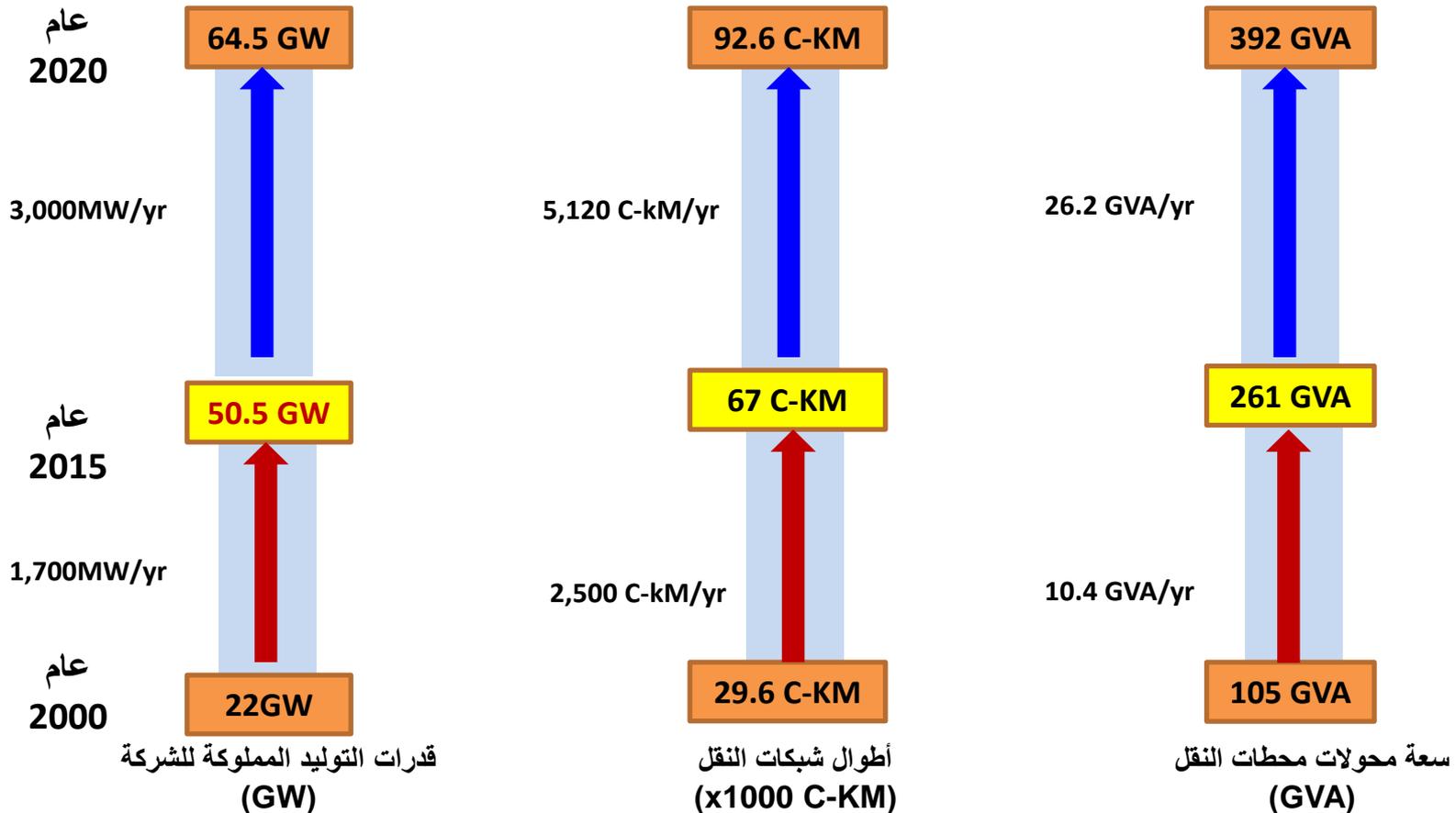
# المنجزات

---

# ما تحقق خلال السنوات الخمس عشرة الماضية وما سيتحقق خلال السنوات الخمس القادمة

مشاريع تم تنفيذها بمبلغ (227) مليار ريال

مشاريع جاري تنفيذها حالياً بمبلغ (330) مليار ريال



ستستمر الشركة في مشاريعها لإضافة محطات توليد، وشبكات نقل وتوزيع، والتي تصل تكاليفها (420) مليار ريال للأعوام 2016-2020م. وتسعى الشركة السعودية للكهرباء لإنجاز هذه المشاريع وفقاً لبرنامج زمني يضمن دخولها الخدمة وفقاً لمتطلبات النظام الكهربائي .

تقدر تكاليف مشاريع الكهرباء لإضافة محطات توليد، وشبكات نقل وتوزيع للسنوات العشر القادمة ما بين (750-800) مليار ريال.

# أهم عوامل نجاح المشاريع بالشركة

الإجراءات والعمليات المساندة (Support) Processes & Procedures	اصحاب المصالح (Stakeholders)	الهندسة وإدارة المشاريع	التخطيط
منظومة عمليات مساندة متكاملة (العقود - المرافق - المالية - الخدمات ...)	منح المقاولين والمصنعين المحليين الفرصة لتطوير القدرات والامكانيات لدعم الصناعة الوطنية	تطبيق منهجية إدارة المشاريع الاحترافية (PMI) لإدارة المشاريع	التخطيط الدقيق لمتطلبات النظام الكهربائي (التنبؤ بالأحمال)
شفافية ووضوح الإجراءات (التأهيل- العقود-المالية)	بناء شراكة مع المقاولين، المصنعين والمكاتب الاستشارية المحلية والعالمية	بيئة عمل تعليمية وتطبيق منهجية واضحة لنقل المعارف والخبرات والمهارات وتطبيق إجراءات تحسين القيمة	تحديد الموارد والتصاريح المطلوبة للمشاريع بشكل مبكر (التمويل - المواقع- الوقود-الرخص والتصاريح-متطلبات الجهات الحكومية)

ضمن سعى الشركة السعودية للكهرباء لاستشراف آفاق المستقبل وتحديد الفرص المتاحة والعمل على استثمارها والبناء عليها والانطلاق نحو العالمية فقد قررت الشركة إنشاء شركة كهرباء السعودية لتطوير المشاريع تكون مملوكة بالكامل للشركة السعودية للكهرباء والأهداف الرئيسية لهذه الشركة:

- إنشاء مشاريع ذات تكلفة منخفضة
- تعظيم القيمة المضافة من خلال توطين العلم والمعرفة في مجال هندسة وإنشاء مشاريع الطاقة
- العمل كذراع للشركة السعودية للكهرباء في مجال الهندسة والإدارة الاحترافية للمشاريع

شكراً لكم